



ELAPDIS 2017 PERÚ

TEJIENDO PUENTES EN BUSCA DEL ABYA-YALA-LATINOAMERICANO

El mayor reto que la época actual le presenta al pensamiento sistémico latinoamericano es el de develar el sentido holístico de nuestra latino-americanizada tierra/gente. Esto requiere ante todo recuperar nuestra capacidad de hacer sentido holístico de lo que ocurre y de la vida en general. La fundación de ELAPDIS fue animada muy en su interior por esta necesidad histórica y por este reto. En los próximos diez años ELAPDIS buscará concretar mejor su comprensión de este reto y organizar su acción acorde con dicha comprensión. Hay una propuesta elapdiana de cómo comenzar a responder a este llamado que la época nos hace. Esa propuesta se ha venido concretando desde la última ELAPDIS en Chile y durante las conversaciones por internet sostenidas entre los miembros de ELAPDIS. Se trata de comenzar a TEJER PUENTES que simultáneamente ayuden a integrarnos y a integrar nuestra visión fragmentada de la realidad.

Lo que esto significa comenzaremos a dilucidarlo en ELAPDIS 2017 PERÚ los días 30, 31 de octubre y 1º de noviembre 2017, en la bella Huancayo, ciudad situada en la sierra central de Perú, tierra de los Wanka, pueblo ancestral *cuidador* del maravilloso Valle de Huancamayo (Mantara). Nuestra anfitriona será la reconocida Universidad Peruana de Los Andes (UPLA) y el evento estará coordinado por nuestro querido Jowell Cabrera, miembro fundador de ELAPDIS, comprometido irrestrictamente con sus fines desde entonces. En efecto, como prueba de ello, esta será la segunda vez que Jowel asume la gran responsabilidad de llevar a cabo la organización de este evento sistémico latinoamericano que ininterrumpidamente nos ha convocado durante una década a pensar y diseñar sistémicamente caminos alternos para la realización de un orden más justo en nuestra Abya Ayala latino-americanizada.

ELAPDIS 2017 PERÚ tendrá además un significado muy especial para todos nosotros. Celebraremos su **décimo aniversario**. Y qué mejor forma de hacerlo que reunirnos para **diseñar** el futuro que queremos construirle conjuntamente. Y como de hecho este ejercicio colectivo ya ha comenzado desde enero pasado, lo que haremos entonces es continuarlo en esta Elapdis (en la modalidad de ir haciendo e ir diseñando). Esto quiere decir que inauguraremos en esta ELAPDIS una de las actividades que acordamos conjuntamente realizar (con base en una propuesta inicial de Ramsés), a saber, los **CiBiToS₃** (Ciclos Bianuales de Talleres Onto-epistemológicos Sistémicos a 3 niveles): **Tejiendo Puentes**. Las nuevas propuestas que hagamos en esta Elapdis se tejerán con las previas y orgánicamente desarrollaremos la Elapdis de la próxima década.

Antes de pasar a explicar el programa de esta Elapdis permítanme explicar cómo veo yo el sentido de **CiBiToS₃**. Mi "cuento" (no chino sino abya-yalesco en todo caso) es el siguiente. Una de las formas en que ELAPDIS y los elapdianos podemos contribuir grandemente a mejorar la calidad de vida de nuestros pueblos latinoamericanos es comprendiendo más profundamente nuestras instituciones latinoamericanas, particularmente las públicas. Esto sólo puede lograrse construyendo nuestras propias

teorías y metodologías sistémicas para entender el ser de esas instituciones. En palabras de Fuenmayor: “La problemática organizacional en sociedades como las latinoamericanas *presenta condiciones diferentes de las de las sociedades europeas* — razón por la cual requieren abordajes críticos que no simplemente copien (sin dejar de aprender lo provechoso) las recetas organizacionales desarrolladas en sociedades diferentes a las nuestras.”

Ahora bien, las formas de abordar estos estudios críticos (y los consiguientes diseños y re-diseños a que den lugar) requieren de plataformas teórico metodológicas con sólido basamento onto-epistemológico que permitan abordajes más inteligentes, los cuales a su vez faciliten el aprender a situarnos significativamente, **con identidad propia**, en la compleja época de fragmentación y pérdida de sentido holístico que vivimos. Mas si queremos atender este llamado a entender *nuestro propio ser* cultural y epocal latinoamericano ese fundamento onto-epistemológico no puede ser cualquiera. Tiene que ser uno que permita comprender cómo el ser de las cosas (instituciones o lo que sea el caso) se da siempre en un contexto histórico-epocal-cultural que lo constituye.

Sucede que hay dos corrientes de pensamiento sistémico latinoamericano que cumplen justamente con esa condición, a saber la teoría de sistemas autopoieticos de Maturana y Varela y la Sistemología Interpretativa (creada por investigadores del Centro de Investigaciones en Sistemología Interpretativa de la Universidad de Los Andes, en Mérida, Venezuela).

Por ello, uno de los proyectos de largo aliento que animaría a ELAPDIS en la próxima década sería el de **crear las bases teóricas de un nuevo método para el estudio, diseño e intervención en organizaciones resultante de la síntesis entre las onto-epistemologías del Observador de Maturana y la de la Sistemología Interpretativa**. A partir de este nuevo fundamento onto-epistemológico se generarán lineamientos para la investigación-acción en organizaciones. Estas investigaciones deben dar sustento a proyectos de cambio institucional, proyectos conducentes no sólo a la mejora de la calidad de vida de nuestros pueblos sino a la construcción de un nuevo orden de sentido pleno para nuestras gentes.

El diseño de tales lineamientos se alimentará de las ideas contenidas en “Sistemas Organizacionales” de Raúl Espejo y Alfonso Reyes y en la Teoría sistémico-interpretativa de Organizaciones de la Sistemología Interpretativa. Finalmente, se intentará poner en práctica el anterior desarrollo en el diseño de Programas de Postgrado en Teoría y Práctica de Sistemas en el que se enseñe y cultive el nuevo enfoque sistémico resultante de la síntesis entre las onto-epistemologías del Observador de H. Maturana y la de la Sistemología Interpretativa.

CiBiToS₃ :Tejiendo Puentes busca justamente ir exponiendo bianualmente ante la comunidad elapdiana esa síntesis creativa entre los tres niveles previamente mencionados (*onto-epistemológico, teórico-práctico e intervención institucional*)¹. Lo anterior implica que el programa de ELAPDIS 2017 PERÚ se centrará en una exposición general de una primera iteración entre los tres niveles, ilustrando así el funcionamiento en concreto del proyecto.

¹ Los lineamientos generales de ese proyecto fueron presentados por Fuenmayor en la Elapdis anterior en Chile y discutidos luego desde enero por nuestra comunidad elapdiana a través de diversos correos que se intercambiaron entre sus miembros.



PROGRAMA ELAPDIS 2017 PERÚ

30 de octubre: Tejiendo puentes en el 1^{er} nivel

Presentación resumida del proyecto **CiBiToS₃** seguida de una primera iteración a nivel del tejido de un puente entre la onto-epistemología del Observar y la onto-epistemología de la Sistemología Interpretativa: Inicio de una comparación explorando una síntesis de ambas corrientes desde el punto de mira de la onto-epistemología del Observar.

Taller a cargo de Ramsés Fuenmayor

En la tarde de este primer día iniciaremos conversaciones sobre lo que implicaría continuar tejiendo este puente onto-epistemológico y cómo podemos participar todos en los distintos niveles.

31 de octubre: Tejiendo puentes en el 2^o nivel

Dado que el proyecto de largo aliento que orientará a ELAPDIS busca una síntesis entre la aplicación de la cibernética de segundo orden al campo organizacional como está planteada en la perspectiva del libro de Reyes y Espejo y la teoría sistémico-interpretativa de organizaciones, entonces en este Taller se expondrán resumidamente las dos teorías sistémicas organizacionales y se presentará un primer intento por tejer puentes entre las dos.

Taller a cargo de Alfonso Reyes y Hernán López Garay

1 Noviembre: Taller *Disoñando* Elapdis (Los Próximos 10 Años).

En la mañana se llevará a cabo un ejercicio de *disoñación* para continuar creando una visión más rica del futuro deseado para ELAPDIS en los próximos 10 años.

Taller a cargo de un equipo designado por los organizadores.

En la tarde los elapdianos se reunirán para decidir la sede de **ELAPDIS 2018** y **elegir al nuevo coordinador general de ELAPDIS**, quien tendrá que enfrentar el reto de conducir ELAPDIS hacia el año **2027**. *Favor ir pensando en sus candidatos.*